

Contenidos

3	Presentación
4	Destacamos de 2025 Hitos, misión, visión y valores
5	Generación de valor La energía que sostiene
8	Seguridad y fiabilidad Preparadas y con confianza 40 años y en plena forma En primera línea digital La protección en cifras
14	Largo plazo El futuro toma forma Recarga CN Ascó II Recarga CN Vandellós II
20	Sostenibilidad Medir, anticipar, actuar
23	Equipo humano Aprender unos de otros La BASE del futuro
28	Relación con el entorno Construir juntos Cercanía y utilidad



Generación estable

Estabilidad. Echando la vista atrás al año 2025 y desde la perspectiva desde la que escribo este encabezamiento como director general de la Asociación Nuclear Ascó-Vandellós II, sin duda, esta sería mi palabra clave, la mejor manera de resumir lo que somos y lo que hacemos.

La generación eléctrica de origen nuclear es un pilar estratégico por capacidad de producción con lo que esto supone de cara a la seguridad de suministro y por la aportación adicional de estabilidad que significa para la red eléctrica.

Nuestros tres grupos, Ascó I, Ascó II y Vandellós II aportaron a la red eléctrica durante el año 2025 una producción neta de 22,8 mil millones de kilowatios hora que supusieron el 8,6 % del total de la producción global neta del sistema eléctrico peninsular y hasta el 58,8 % de la energía producida en Catalunya. En

otras palabras, esta aportación al sistema eléctrico es equivalente a la cobertura del 11 % del consumo de energía eléctrica de los más de 19,7 millones de hogares españoles. Los datos hablan por sí mismos y tan solo me gustaría, en este contexto, de recopilación del año, ponerlos en valor.

En las centrales nucleares trabajamos para aportar energía abundante y libre de emisiones, pero también se trata de una generación estable y este es un valor que no debemos perder de vista. En el contexto geopolítico, de desarrollo técnico de las nuevas tecnologías y de crecimiento social que vemos todos los días a nuestro alrededor si tuviese que destacar un elemento de nuestra aportación, en este momento sería esta estabilidad, más necesaria que nunca. La generación eléctrica está en la base de nuestro crecimiento, de nuestro bienestar y, para cumplir con los objetivos de lucha contra el cambio

climático, ésta debe ser libre de emisiones y aquí nosotros también sumamos.

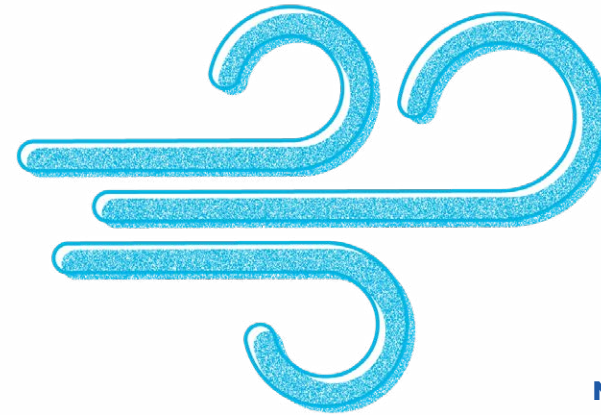
Hemos estado sumando a lo largo de todos estos años (más de 40 en ambos grupos de Ascó puesto que Ascó II alcanzó también este hito el pasado mes de octubre) y estoy orgulloso de poner en valor el trabajo de todo el equipo humano que lo hace posible día tras día. Todos nosotros, en 2025, trabajamos con rigor, con la seguridad como pilar alrededor del que pivota nuestra operación y así seguiremos haciéndolo en este 2026 y los siguientes, para que la nuclear sea una opción de futuro también aquí, como está sucediendo en todo el mundo.



Paulo Santos

Director General de ANAV

Destacamos de 2025



MARZO

- ✓ El director general de ANAV, Paulo Santos, nuevo presidente de la SNE

ABRIL

- ✓ ANAV participa en las reuniones de los comités de información de CN Ascó y CN Vandellós II
- ✓ Empiezan las obras de construcción de los nuevos ATI-100 de CN Ascó y CN Vandellós II

MAYO-JUNIO

- ✓ XXIX Recarga CN Ascó II

SEPTIEMBRE

- ✓ Se cumplen 40 años de la primera criticidad de CN Ascó II

OCTUBRE

- ✓ El *conseller d'Empresa i Treball* de la Generalitat, Miquel Sàmper, y un centenar de alcaldes visitan CN Ascó

OCTUBRE-DICIEMBRE

- ✓ XXVII Recarga CN Vandellós II

Nuestra misión

Operar de forma segura, fiable, sostenible y a largo plazo las centrales nucleares Ascó y Vandellós II, contribuyendo con ello a combatir el calentamiento global.

Nuestra visión

Organización referente en cultura de seguridad, calidad y eficiencia, con un modelo de gestión centrado en las personas que promueva la participación y el compromiso, la flexibilidad, la mejora continua y la búsqueda permanente de la excelencia.

Nuestros valores



La seguridad es lo primero



Respeto a las personas



Compromiso profesional



Integridad



Espíritu de equipo



Afán de mejora

La energía que sostiene



Generación de valor

La energía que sostiene

En 2025, las centrales nucleares operadas por ANAV generaron 22.812 GWh, una producción equivalente al 50,6% de la demanda eléctrica de Cataluña y al 8,9% de la del conjunto de España.

En el año del gran apagón eléctrico peninsular, esta aportación puso de manifiesto la importancia de la energía nuclear como socio seguro y estable del sistema eléctrico. Con factores de carga del 92,19% en CN Ascó I, el 84,22% en CN Ascó II y el 81,02% en CN Vandellós II, las tres plantas reafirmaron su contribución a un modelo energético que debe avanzar en descarbonización, calidad y seguridad de suministro.

Producción eléctrica bruta en 2025

ASCÓ I: **8.338,42**

ASCÓ II: **7.577,93**

VANDELLÓS II: **7.715,37**

Factor de carga en 2025

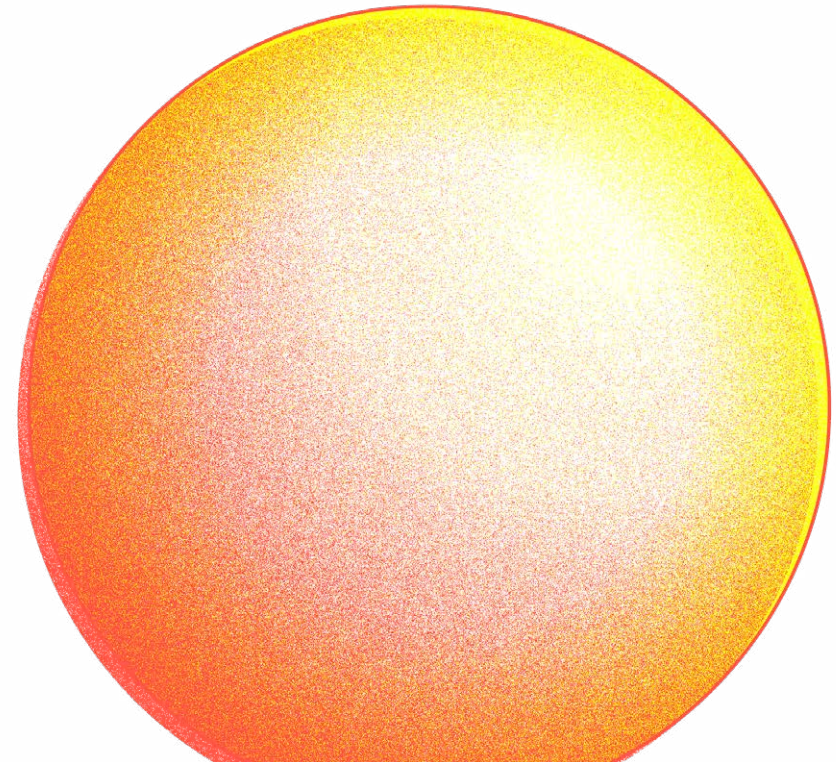
ASCÓ I: **92,19%**

ASCÓ II: **84,22%**

VANDELLÓS II: **81,02%**

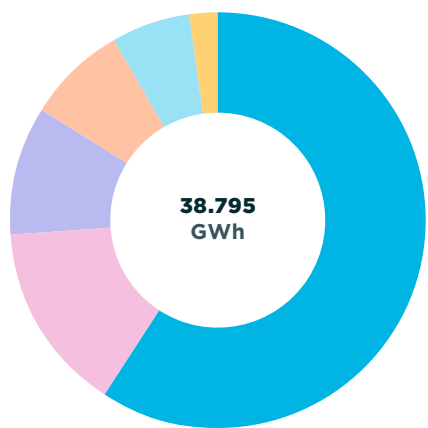
** Grado de utilización de la capacidad de la planta.*

Ascó I fue en 2025 el reactor con el mayor factor de carga de las centrales españolas; su hermano, Ascó II, fue el tercero



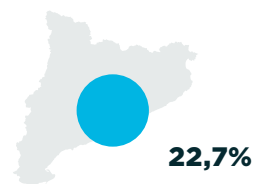
Catalunya

Energía eléctrica generada en 2025



- NUCLEAR**
58,80
- EÓLICA**
6,08
- CICLO COMBINADO**
14,52
- SOLAR Y OTRAS RENOVABLES**
1,93
- HIDRÁULICA**
10,88
- COGENERACIÓN Y OTRAS NO RENOVABLES**
7,78

Potencia instalada en 2025



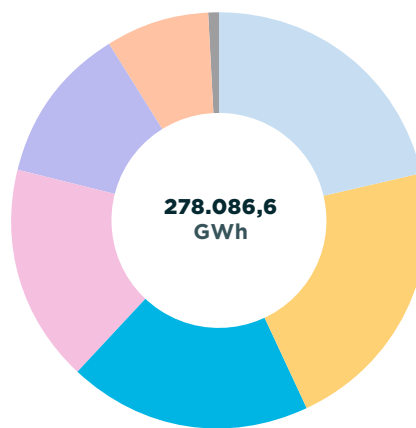
Sector nuclear:
3.033 MW

Total:
13.389 MW

Más de la mitad (50,6%) de la electricidad que demandó Catalunya en el año 2025 fue cubierta por las centrales nucleares Ascó y Vandellós II. En términos de producción eléctrica en Catalunya, este porcentaje asciende hasta el 58,80%

España

Energía eléctrica generada en 2025



- EÓLICA**
21,14
- HIDRÁULICA**
14,23
- SOLAR Y OTRAS**
20,78
- COGENERACIÓN Y RESIDUOS**
8,21
- NUCLEAR**
18,64
- CARBÓN**
0,55
- CICLO COMBINADO**
16,45

Potencia instalada en 2025



Sector nuclear:
7.117 MW

Total:
142.558 MW

22.812 GWh

de producción en 2025

Tasa de cobertura de las centrales de ANAV sobre la demanda de energía eléctrica

	Cobertura 2024	Cobertura 2025
Catalunya	50,3%	50,6%
España	8,9%	8,9%

Preparadas y con confianza
40 años y en plena forma
En primera línea digital
La protección en cifras

Seguridad y fiabilidad



Preparadas y con confianza

40 años y en plena forma

En primera línea digital

La protección en cifras

Preparadas y con confianza

ANAV gestiona de forma anticipada el envejecimiento de equipos, sistemas y componentes para garantizar la seguridad, la fiabilidad y la operación a largo plazo

Mantener una central nuclear en condiciones óptimas de operación exige una vigilancia constante sobre el estado de sus equipos, sistemas y estructuras. Como cualquier instalación industrial compleja, las centrales están sometidas al paso del tiempo, al desgaste derivado del funcionamiento y a la evolución de los estándares tecnológicos y regulatorios. La diferencia está en cómo se gestiona esa realidad.

En ANAV, el envejecimiento no se aborda como una consecuencia inevitable, sino como un ámbito de gestión plenamente integrado en la estrategia de seguridad y fiabilidad. El objetivo es anticiparse al deterioro potencial de materiales, componentes o sistemas mediante programas de seguimiento, inspección, mantenimiento, sustitución

y modernización que permitan actuar antes de que aparezcan limitaciones operativas o riesgos para la seguridad.

Este enfoque resulta especialmente relevante en el actual contexto de preparación para la operación a largo plazo de las centrales. Garantizar que las instalaciones continúan respondiendo a los máximos estándares de seguridad, fiabilidad y disponibilidad exige combinar el conocimiento acumulado tras décadas de experiencia operativa con nuevas capacidades de análisis, monitorización y renovación tecnológica.

La gestión del envejecimiento abarca desde grandes componentes del circuito primario hasta sistemas eléctricos, estructuras civiles, equipos de apoyo o instrumentación

La gestión del envejecimiento abarca múltiples ámbitos: desde grandes

La visión es anticiparse

Más que reaccionar ante el desgaste, el modelo se basa en anticiparlo. Esta visión permite a ANAV planificar inversiones, priorizar actuaciones y sostener una operación robusta en el tiempo, alineada con las exigencias regulatorias y con la cultura de mejora continua que caracteriza a la organización.



Preparadas y con confianza

40 años y en plena forma

En primera línea digital

La protección en cifras

componentes del circuito primario hasta sistemas eléctricos, estructuras civiles, equipos de apoyo o instrumentación. Muchas de las actuaciones que se desarrollan durante las recargas responden precisamente a esta lógica preventiva: verificar el estado real de activos críticos, prolongar su vida útil cuando es técnicamente viable o sustituirlos cuando así lo aconsejan los criterios de seguridad y fiabilidad.

Durante 2025, este enfoque se materializó en actuaciones concretas vinculadas a la gestión de vida de los activos, la inspección en servicio, la calificación sísmica y ambiental o la monitorización de la fiabilidad de equipos y sistemas. Entre otros hitos, ANAV completó las actividades requeridas para la entrada en operación a largo plazo de CN Ascó II, avanzó en programas de seguimiento estructural y

calificación de componentes, y reforzó la vigilancia preventiva sobre sistemas clave para anticipar degradaciones y orientar decisiones de mantenimiento y renovación.

En 2025 se llevaron a cabo actuaciones y inspecciones clave para asegurar la fiabilidad de equipos y sistemas



Preparadas y con confianza
40 años y en plena forma
En primera línea digital
La protección en cifras

40 años y en plena forma

CN Ascó II alcanza la operación a largo plazo tras cuatro décadas garantizando un suministro eléctrico seguro, fiable y libre de emisiones

El 23 de octubre de 1985, CN Ascó II se sincronizó por primera vez a la red eléctrica. Cuarenta años después, la planta alcanza un doble hito: celebra cuatro décadas de operación y entra en una nueva etapa de operación a largo plazo, preparada para seguir aportando electricidad segura, fiable y libre de emisiones, resultado de un proceso continuo de modernización y renovación tecnológica.

Durante este tiempo, CN Ascó II ha generado 304 TWh brutos a lo largo de sus 30 ciclos de operación, y se ha consolidado como una de las instalaciones que más electricidad ha generado en España. Esta producción equivale al consumo eléctrico de los 19,43 millones de hogares españoles actuales durante cuatro años y medio y ha evitado la emisión de 195 millones de toneladas equivalentes de CO₂, al sustituir generación de origen fósil.

Más allá del volumen de energía generado, la trayectoria de CN Ascó II también destaca por su contribución a la estabilidad del sistema eléctrico. A lo largo de estas cuatro décadas ha mantenido un factor de carga global del 86,9 %, un indicador que refleja la elevada disponibilidad y fiabilidad de la instalación y su capacidad para suministrar electricidad de forma continua, independientemente de las condiciones meteorológicas.

La entrada en la operación a largo plazo es el resultado de la visión y el trabajo de años. ANAV destina más de 30 millones de euros anuales a cada una de las tres unidades que opera para modernizar sistemas, sustituir grandes componentes, incorporar nuevas tecnologías y mantener las instalaciones en las máximas condiciones de seguridad y fiabilidad. Paralelamente, la organización ha completado un amplio proceso de relevo generacional, garantizando la transferencia del conocimiento acumulado durante cuatro décadas a una nueva generación de profesionales preparada para afrontar los retos del futuro.

304 TWh
generados

195 Tn
equivalentes de CO₂ ahorradas

Preparadas y con confianza
40 años y en plena forma
En primera línea digital
La protección en cifras

En primera línea digital

La ciberseguridad forma parte de la cultura de seguridad de ANAV y exige la implicación de toda la organización

La transformación digital ha ampliado de forma extraordinaria las capacidades operativas de la industria nuclear, pero también ha introducido nuevos escenarios de riesgo. En un contexto en el que las amenazas digitales evolucionan constantemente y adoptan formas cada vez más sofisticadas, proteger los sistemas de información y los activos tecnológicos resulta fundamental. Más aún en el caso de infraestructuras críticas como las centrales nucleares.

ANAV lleva más de una década trabajando de forma estructurada en este ámbito, integrando la ciberseguridad en su concepción global de la seguridad, junto a la seguridad nuclear, radiológica, industrial, medioambiental y física. Proteger la continuidad operativa exige no solo herramientas tecnológicas y procedimientos

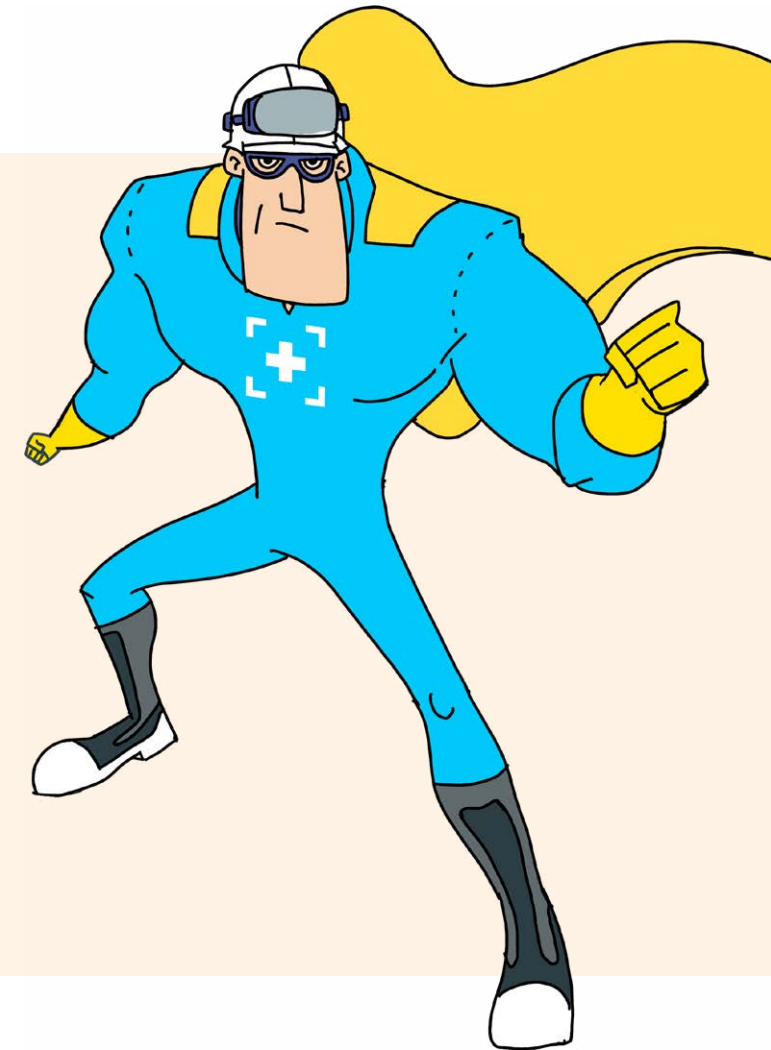
robustos, sino también vigilancia continua y compartir cultura de prevención.

6.780 correos maliciosos fueron bloqueados en 2025

En este contexto, las personas desempeñan un papel decisivo. Durante 2025, el departamento de Sistemas de Información y Comunicaciones gestionó 347 correos maliciosos reportados por los propios usuarios de ANAV, y hasta un total de 6.780 detectados en el sistema. En conjunto se bloquearon 199 ficheros maliciosos que potencialmente suponían una infección.

Héroes en la oficina

Durante 2025, esta visión tomó forma con el lanzamiento de la campaña interna **Escudo Digital**, una iniciativa de sensibilización orientada a reforzar hábitos seguros entre los profesionales de ANAV. Inspirada en la estética de los superhéroes, la campaña traslada mensajes directos sobre comportamientos prioritarios como proteger las credenciales de acceso, evitar redes abiertas, verificar dispositivos antes de conectarlos a los sistemas corporativos y mantener una actitud de alerta ante posibles amenazas digitales.



Preparadas y con confianza
40 años y en plena forma
En primera línea digital
La protección en cifras

La protección en cifras

Los resultados de 2025 confirman la eficacia de los programas de protección radiológica y vigilancia ambiental en CN Ascó y CN Vandellós II

La protección radiológica constituye uno de los pilares fundamentales de la seguridad en las centrales nucleares. Su objetivo es garantizar que la exposición de las personas y del entorno se mantenga siempre en niveles tan bajos como sea razonablemente posible, de acuerdo con el principio ALARA, acrónimo de *As Low As Reasonably*

Achievable. Este principio implica planificar cada trabajo, reducir tiempos de exposición, aumentar distancias cuando es posible y utilizar blindajes o medidas de protección adecuadas para minimizar las dosis recibidas.

Más allá de la aplicación de procedimientos y controles técnicos, este objetivo se sustenta en una cultura de responsabilidad compartida en la que cada profesional desempeña un papel esencial. La formación continua, la planificación rigurosa de los trabajos, la utilización de dosímetros individuales y la aplicación sistemática de técnicas de

prevención contribuyen a reforzar la seguridad durante todas las actividades realizadas en las plantas.

Los programas de protección radiológica dan cobertura a los trabajadores expuestos que desarrollan su actividad en CN Ascó y CN Vandellós II, tanto de ANAV como de empresas colaboradoras, mediante controles dosimétricos, vigilancia radiológica y medidas preventivas. Los resultados obtenidos en 2025 vuelven a reflejar la eficacia de este modelo. La dosis individual máxima registrada durante el año fue de 4,6 mSv en CN Vandellós

II y de 2,82 mSv en CN Ascó, valores muy inferiores al límite legal anual de 20 mSv establecido para los trabajadores expuestos.

La vigilancia se extiende también al entorno de las instalaciones. A través del Programa de Vigilancia Radiológica Ambiental (PVRA), ANAV realiza un seguimiento continuado mediante la recogida y análisis de muestras de partículas de polvo y radioyodos en aire, agua de lluvia, agua potable, agua superficial y subterránea, agua de mar, suelo, sedimentos, leche, cultivos, carne, huevos, miel,

peces y organismos indicadores como la posidonia en el entorno marino de CN Vandellós II o plantas acuáticas del río Ebro en el entorno de CN Ascó. Durante 2025 se recogieron 2.348 muestras y se realizaron 3.113 análisis, además de controles específicos mediante redes de dosímetros distribuidos dentro y fuera de los emplazamientos. Los resultados confirmaron que no se superó ningún nivel de notificación establecido por la normativa y que la actividad de las centrales no produjo impactos radiológicos apreciables sobre la población ni sobre el medio ambiente.

Dosis colectiva. Media trienal	2022	2023	2024	2025
CN Ascó	461	518	528	533
CN Vandellós II	445	437	484	339

El futuro toma forma
Recarga CN Ascó II
Recarga CN Vandellós II

Largo plazo



[El futuro toma forma](#)[Recarga CN Ascó II](#)[Recarga CN Vandellós II](#)

El futuro toma forma

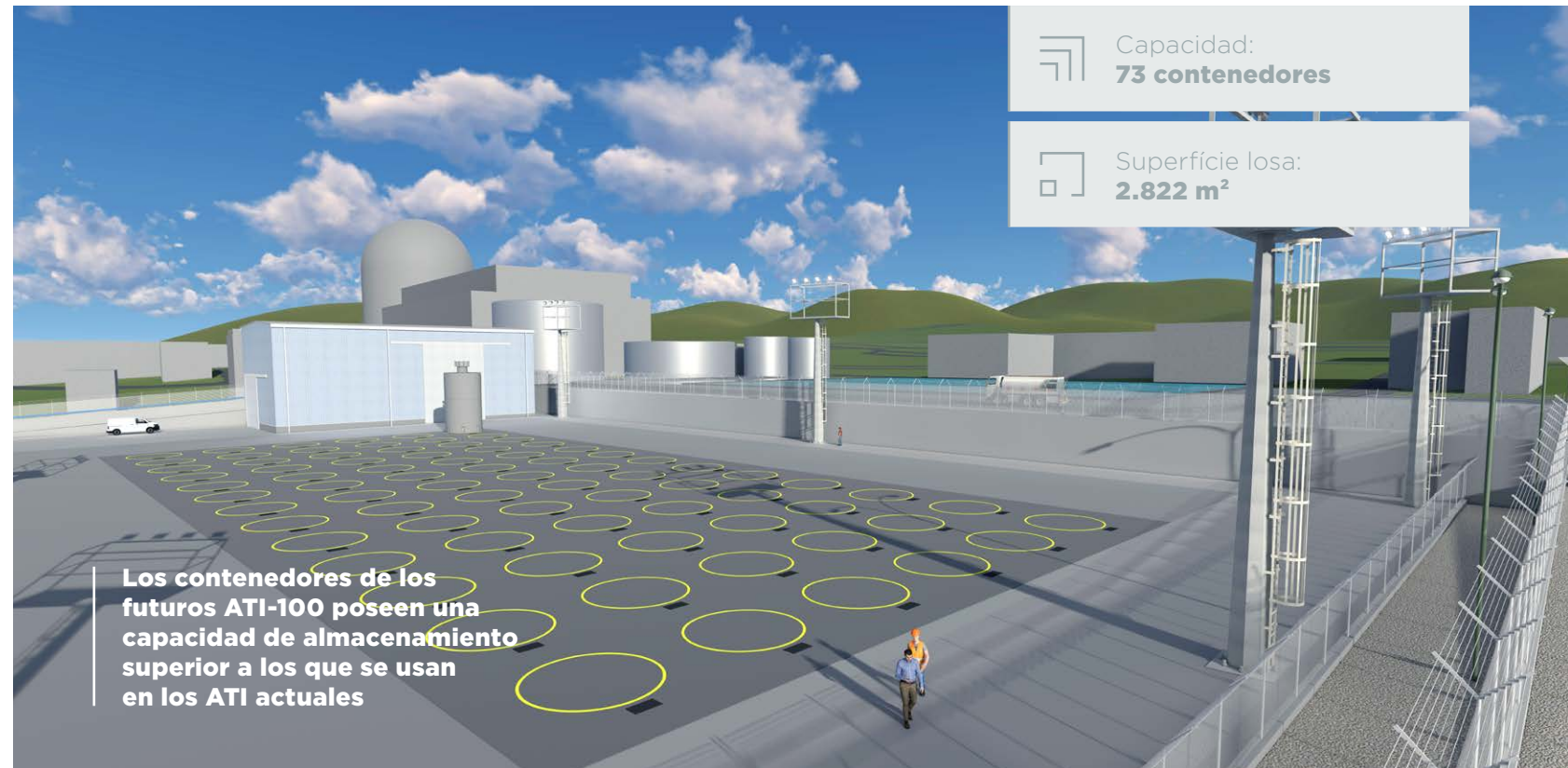
ANAV aborda simultáneamente las obras de los nuevos ATI de CN Ascó y CN Vandellós II, dos proyectos estratégicos para ampliar la capacidad de almacenamiento de combustible gastado y garantizar la operación a largo plazo

La operación segura y fiable de una central nuclear exige planificación, anticipación y capacidad de ejecución. También en ámbitos que forman parte del propio ciclo operativo, como la gestión del combustible gastado, un proceso altamente regulado y sometido a estrictos controles.

Con esa perspectiva, 2025 marcó un hito relevante para ANAV con el inicio simultáneo, en el mes de abril, de las obras de ampliación de la capacidad de almacenamiento de combustible gastado en CN Ascó y CN Vandellós II. Ambos proyectos avanzan conforme al calendario previsto y representan una pieza esencial para asegurar la continuidad operativa de las plantas dentro del marco de operación a largo plazo.

ATI-100 CNVII

Disponible en 2027



El futuro toma forma

Recarga CN Ascó II

Recarga CN Vandellós II

Tras completar su ciclo dentro del reactor, los elementos combustibles extraídos deben gestionarse en condiciones estrictamente controladas. En una primera fase se almacenan en las piscinas de combustible gastado de las centrales, pero estas capacidades son limitadas y su evolución debe planificarse con suficiente antelación.

Esa anticipación forma parte de la cultura de seguridad de ANAV. La

planificación del almacenamiento responde a la necesidad que cada instalación disponga, en el momento preciso, de las soluciones técnicas necesarias para seguir operando con robustez y garantías.

En CN Ascó, la ampliación responde a la evolución natural de una instalación que ya cuenta desde 2013 con un Almacén Temporal Individualizado (ATI). Esta infraestructura, con capacidad para 2 x 18

contenedores de 32 elementos combustibles, alcanzó en 2025 el 100% de su capacidad, con un total de 1.152 elementos almacenados.

En CN Vandellós II, el punto de partida es diferente. Todo el combustible irradiado desde la puesta en marcha de la planta, en 1988, se ha gestionado hasta el momento en la piscina de combustible gastado. En 2020, la sustitución de seis bastidores permitió incrementar en 208 posiciones la capacidad

ATI-100 CN ASCÓ

Disponible en 2027



Capacidad:
115 contenedores



Superficie losa:
3.748 m²

Seguridad de consenso internacional

Unas semanas antes de que empezaran las obras de los dos ATI-100, CN Vandellós II acogió una jornada de trabajo con representantes del Organismo Internacional de Energía Atómica y de la Comisión Europea (EURATOM). Los técnicos pusieron sobre la mesa las características de los proyectos y las medidas de seguridad y vigilancia que se van a implementar de acuerdo a la normativa. CN Vandellós II será la primera central española que va a contar con una instalación tipo ATI-100.

El futuro toma forma

Recarga CN Ascó II

Recarga CN Vandellós II

Los nuevos ATI-100 avanzan en paralelo a las modificaciones de planta y a la fabricación de contenedores con capacidad para 37 elementos combustibles

disponible, pero la planificación a largo plazo exige seguir anticipando necesidades.

Los almacenes en construcción presentan algunas diferencias con los actuales ATI. Los futuros contenedores HI-STORM FW tendrán más capacidad (37 los del ATI-100, por 32 los del ATI inicial de CN Ascó). Además, las instalaciones estarán preparadas para mantener y reparar contenedores. El nuevo ATI-100 de Ascó contará con una superficie de 3.748 m², con capacidad hasta un total de 115 contenedores, mientras que el de Vandellós II ocupará 2.822 m², para albergar hasta 68 contenedores.

Se trata de proyectos industriales complejos, que requieren coordinación técnica, regulatoria y operativa, además de la colaboración con Enresa como entidad responsable en el ámbito de la gestión de residuos radiactivos.

Ambos proyectos cuentan con Declaración de Impacto Ambiental favorable, apreciación favorable del Pleno del Consejo de Seguridad Nuclear sobre las solicitudes de autorización de ejecución y montaje, y las correspondientes resoluciones ministeriales.

Tras el avance de 2025, el calendario sitúa 2026 como un año clave. En CN Vandellós

II, la planificación contempla la finalización de las obras del ATI-100 en septiembre. De hecho, se prevé cargar el primer contenedor antes de finalizar el año. En CN Ascó, 2027 marcará la culminación de la finalización de las obras y la tramitación de la autorización asociada a la modificación del ATI.

**La torre de CN Ascó se pone al día**

Durante 2025 culminó el proceso de *revamping* de la torre de refrigeración de tiro natural de CN Ascó, una actuación que ha supuesto la renovación integral de las estructuras internas de esta infraestructura. El proyecto, iniciado en octubre de 2023, se ha desarrollado sobre una superficie aproximada de una hectárea con el objetivo de reforzar la fiabilidad y la capacidad operativa de un sistema esencial para el funcionamiento de la central. Construida en 1995, esta torre de 160 metros de altura y 120 metros de diámetro complementó las torres de tiro forzado por ventiladores ya existentes en el emplazamiento y permitió duplicar la capacidad de refrigeración del circuito de agua limpia utilizado en el proceso industrial antes de su retorno al río Ebro en condiciones controladas. Esta renovación se enmarca en la estrategia de inversión y modernización con la que ANAV prepara sus instalaciones para la operación a largo plazo.

El futuro toma forma

Recarga CN Ascó II

Recarga CN Vandellós II

Ascó II

XXIX Recarga

3 MAYO - 18 JUNIO 2025

Además de renovar 60 de los 157 elementos que conforman el núcleo del reactor, la 29ª recarga de CN Ascó II permitió ejecutar actuaciones estratégicas orientadas a reforzar la fiabilidad de la planta y su operación a largo plazo.

Entre los trabajos más relevantes que se llevaron a cabo durante esta parada programada destaca la sustitución de los sistemas de regulación y control de la grúa polar, un equipo clave para las operaciones de recarga y mantenimiento en el edificio de contención. También se completó la prueba integral de tasa de fugas del edificio de contención (ILRT), una verificación de alta exigencia técnica que acredita la estanqueidad de esta barrera de seguridad fundamental.

En el ámbito de los sistemas principales, se llevó a cabo la sustitución del conjunto motor-bomba del sistema de refrigeración residual (RHR), así como la intervención sobre la bomba BRR "B", incluyendo la renovación de componentes internos y elementos de sellado. La

recarga incorporó asimismo actuaciones relevantes en el turbogruppo, con la revisión mayor de las turbinas de baja presión, además de inspecciones especializadas en generadores de vapor, sistemas eléctricos y equipos de refrigeración.

La parada movilizó a más de 1.100 profesionales adicionales, más de la mitad residentes en la cercanía de las centrales, y permitió completar 13.500 órdenes de trabajo, dejando la planta preparada para afrontar el siguiente ciclo de operación.

Próxima recarga Ascó II
Noviembre 2026

Asistencias a cursos de formación	1.800
Modificaciones de diseño	25
Órdenes de trabajo	13.500
Profesionales adicionales	1.100
Elementos combustibles renovados	60 de 157
Presupuesto	32,4 M€



El futuro toma forma

Recarga CN Ascó II

Recarga CN Vandellós II

Vandellós II

XXVII Recarga

25 OCTUBRE - 10 DICIEMBRE 2025



Próxima recarga Vandellós II
Abril 2027

La 27ª recarga de CN Vandellós II combinó la renovación de 60 de los 157 elementos que conforman el núcleo del reactor con un amplio programa de actuaciones preparatorias para la entrada de la central en la operación a largo plazo. La central cumplirá 40 años en servicio en diciembre de 2027.

Entre los trabajos más relevantes llevados a cabo durante esta parada programada destacan las inspecciones realizadas en el circuito primario, como la inspección volumétrica y por corrientes inducidas de las penetraciones de la instrumentación del fondo de la vasija del reactor, las inspecciones en los internos del reactor, la inspección mecanizada de la vasija y la inspección visual de la tapa de la vasija. También se realizaron trabajos de limpieza inyectando agua a alta presión (*sludge lancing*) en los generadores de vapor.

La recarga incorporó asimismo actuaciones significativas en equipos principales de la planta, como la sustitución del motor de la bomba de refrigerante del reactor "B", la sustitución de las tres válvulas de seguridad del presionador y la revisión de los motores de los generadores diésel de seguridad. En el circuito secundario, se llevó a cabo la sustitución parcial de

los álabes de la turbina de alta presión y de las juntas de expansión del condensador, entre otras actividades.

En conjunto, ANAV aprovechó esta parada para ejecutar cerca de 9.000 órdenes de trabajo e implantar 25 modificaciones de diseño, con el objetivo de mantener la planta en las mejores condiciones de seguridad y fiabilidad durante el próximo ciclo de operación y de cara a su futura operación.

Asistencias a cursos de formación	1.500
Modificaciones de diseño	25
Órdenes de trabajo	9.000
Profesionales adicionales	1.000
Elementos combustibles renovados	60 de 157
Presupuesto	24,5 M€



Sostenibilidad

Medir, anticipar, actuar

ANAV evalúa su actividad ambiental para detectar riesgos, mejorar procesos y reducir impactos

La seguridad y la protección del entorno son la columna vertebral de ANAV. A través de su Sistema de Gestión Ambiental (SIGEMA), la organización analiza aquellos aspectos de su actividad que pueden tener impacto sobre el medio ambiente, con el objetivo de anticipar riesgos, identificar oportunidades de mejora y reforzar la eficiencia de sus procesos.

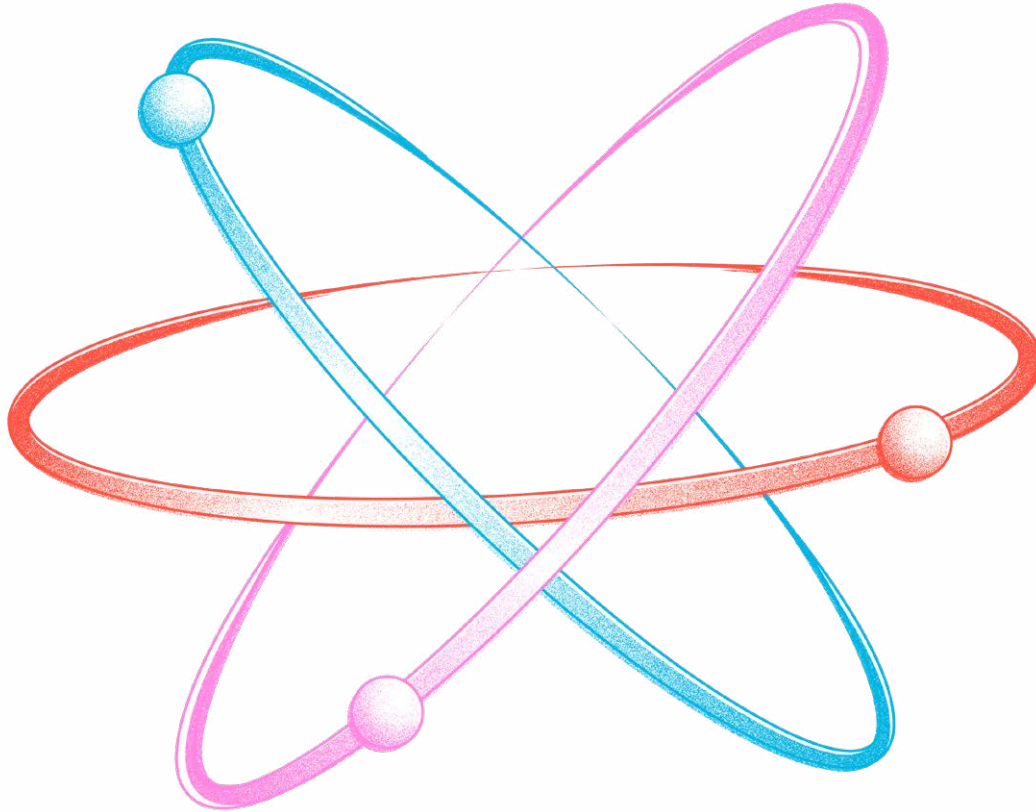
Este seguimiento permite evaluar el comportamiento ambiental de la organización en ámbitos como la gestión de residuos, las emisiones atmosféricas, el uso del agua, la biodiversidad o la eficiencia en el uso de recursos. Durante

2025, ANAV evaluó un total de 20 indicadores ambientales en CN Ascó y 21 en CN Vandellós II, construyendo una visión precisa del comportamiento ambiental de ambos emplazamientos.

Este análisis permite tomar decisiones con criterio. Durante el año, ANAV revisó su plan de prevención de grandes incendios forestales en CN Ascó, reforzando la preparación ante un riesgo especialmente sensible en el entorno de la central. También aprobó mejoras de eficiencia en la caldera auxiliar de CN Vandellós II, avanzó en la sustitución de equipos cuyo funcionamiento requería gases refrigerantes con un alto potencial de calentamiento atmosférico, impulsó nuevas acciones para mejorar la segregación y valorización de

ANAV analizó en 2025 un total de 41 indicadores ambientales entre CN Ascó y CN Vandellós II





residuos y mantuvo iniciativas internas de sensibilización para promover un uso más eficiente de los recursos.

CN Ascó y CN Vandellós II operan en espacios ambientalmente sensibles y con características muy distintas —el río Ebro y el litoral mediterráneo—, lo que exige medidas específicas de seguimiento, prevención y protección adaptadas a cada emplazamiento.

La gestión eficiente del agua es fundamental en un contexto de sequías cada vez más frecuentes y prolongada. En CN Vandellós II, durante 2025 continuaron los trabajos de diseño de un proyecto para reaprovechar la purga del sistema EJ, con el objetivo de reutilizar este recurso en la planta y reducir el consumo de agua industrial. En CN Ascó, por su parte, avanzaron las actuaciones de mejora en infraestructuras asociadas al control de vertidos.

La protección de la biodiversidad también forma parte de esta vigilancia continua. En CN Ascó se mantuvieron las actuaciones de seguimiento y control de especies invasoras presentes en el río Ebro, como el mejillón cebra, la almeja asiática o los macrófitos, con intervenciones orientadas tanto a proteger los ecosistemas como a preservar la operabilidad de los sistemas refrigerados con agua del río.

En CN Vandellós II, esta atención se extiende a un entorno litoral y marino de elevado valor ecológico, con espacios naturales protegidos y comunidades de posidonia cuya conservación resulta estratégica porque constituyen un ecosistema clave en el Mediterráneo.

CN Ascó y CN Vandellós II operan en entornos naturales especialmente sensibles vinculados al río Ebro y al litoral mediterráneo

Aprender unos de otros
La BASE del futuro



Equipo humano

Aprender unos de otros

El relevo generacional se impulsa a través de la formación continua, la transmisión del conocimiento y el desarrollo del talento

El relevo generacional en ANAV es un proceso estructurado que combina la incorporación de nuevos profesionales con la transferencia del conocimiento y la experiencia acumulada. Con un equipo humano de 865 personas y una edad media de 46,1 años, la organización mantiene un equilibrio entre experiencia y renovación que permite afrontar con garantías los retos operativos.

En los últimos años, la incorporación progresiva de nuevos perfiles —31 en 2025— se ha integrado en un modelo que prioriza la capacitación desde el primer momento. La

diversidad de perfiles, con un 37% de profesionales procedentes de ciclos formativos, un 38% de titulaciones técnicas y un 25% de titulaciones superiores, refuerza un entorno en el que distintas capacidades convergen bajo el estándar de exigencia que define al profesional nuclear.

El relevo generacional combina la incorporación de talento con la transmisión estructurada de la experiencia

La formación continua es uno de los pilares fundamentales de este modelo. En 2025 se impartieron 4.818 acciones formativas, con un total de 136.422 horas, de las cuales 66.934 correspondieron a personal de plantilla. Este volumen supone una media de 77 horas de formación por trabajador

y año, equivalente a cerca del 5% del tiempo de trabajo. La combinación de formación presencial, entrenamiento en planta y herramientas digitales permite adaptar los contenidos a las necesidades de cada puesto. El *e-learning*, que representa el 26% de la formación, aporta flexibilidad y refuerza la actualización continua de conocimientos. Este enfoque garantiza que todos los profesionales, independientemente de su perfil, desarrollen su actividad con los máximos niveles de seguridad y fiabilidad.

La integración de nuevos profesionales se apoya en un modelo de acompañamiento basado en la figura del mentor, que facilita la adaptación al entorno de trabajo y la asimilación de la cultura de seguridad. Este proceso permite acelerar el aprendizaje y

Aprender unos de otros
La BASE del futuro



Aprender unos de otros

La BASE del futuro

Más talento en femenino

La presencia de mujeres en ANAV ha experimentado un crecimiento sostenido en la última década, pasando del 11,56% en 2015 al 14% en 2025. Aunque el porcentaje sigue siendo reducido, refleja una evolución positiva en línea con la tendencia del sector.

En España, la participación femenina en la industria se sitúa en torno al 22%-24%, con niveles inferiores en ámbitos técnicos e industriales más especializados, donde la presencia de mujeres suele situarse entre el 15% y el 20%. En sectores como el energético o el nuclear, esta proporción es incluso menor.



Cada profesional dedica una media de 77 horas al año a formación para reforzar la seguridad y la fiabilidad

consolidar la transmisión de buenas prácticas a través de la experiencia compartida. De forma paralela, ANAV impulsa programas de desarrollo profesional adaptados a las necesidades de cada unidad organizativa, así como iniciativas transversales orientadas al desarrollo de supervisores y jefes. La evaluación

continua del desempeño permite identificar el talento interno y facilitar su progresión dentro de la organización.

En 2025, este compromiso con el desarrollo se tradujo en la obtención de nuevas licencias y acreditaciones, reforzando la capacidad operativa de las centrales nucleares Ascó y Vandellós II.


Equipo humano
865 profesionales

46,1 años de edad media

14,42 años de antigüedad media

14% de mujeres

31 incorporaciones en 2025

10 en 2024

27 en 2023


Formación
4.818 acciones formativas

136.422 horas totales

66.934 horas de formación
a personal propio

77
horas por trabajador = **~5%**
del tiempo de trabajo

26%
en e-learning


Perfil profesional
38% titulaciones técnicas

37% ciclos formativos

25% titulaciones superiores


La BASE del futuro

El Plan BASE es una apuesta por reforzar las barreras humanas y organizativas que sostienen la seguridad y la fiabilidad de las centrales

La seguridad en una organización nuclear se construye sobre múltiples barreras: tecnológicas, procedimentales y humanas. Mantenerlas sólidas exige revisar de forma continua no solo los sistemas y equipos, sino también la manera en que las personas trabajan, toman decisiones, supervisan tareas y aplican las expectativas organizativas en su actividad diaria.

Con este enfoque, ANAV desarrolló el Plan BASE, una iniciativa estratégica orientada a fortalecer aquellas barreras humanas y organizativas que resultan esenciales para garantizar una operación segura y fiable. El programa responde

a la necesidad de consolidar mejoras estructurales a partir del aprendizaje acumulado en la propia experiencia operativa, el análisis de sucesos, las evaluaciones organizativas y las recomendaciones derivadas de la supervisión externa.

El objetivo es actuar sobre factores que influyen directamente en el desempeño cotidiano, como la adherencia a procedimientos, la prevención del error humano, la calidad de la supervisión en campo, la toma de decisiones o la homogeneización de prácticas entre emplazamientos. Porque en un entorno de máxima exigencia, reforzar la cultura de seguridad implica también revisar comportamientos, expectativas y dinámicas organizativas.

Durante 2025, ANAV avanzó en el despliegue del Plan BASE con la implantación y seguimiento

de nuevas acciones de mejora, la actualización del diagnóstico organizativo y la definición de nuevas líneas de actuación. El programa mantiene una gobernanza específica y un seguimiento continuo, con participación multidisciplinar y supervisión regulatoria, que son el reflejo de la relevancia estratégica que tiene para ANAV.

Cultura de transformación

Más allá del aspecto metodológico, el Plan BASE busca generar una evolución real en la forma de trabajar. Para ello, incorpora acciones de comunicación, sensibilización y participación interna orientadas a facilitar su integración en el día a día. La implicación de profesionales de distintas áreas y la consolidación de figuras internas de referencia refuerzan una idea de fondo: la excelencia operativa no depende únicamente de sistemas y procedimientos, sino también de cómo las personas observan, comunican, deciden y actúan.



Construir juntos
Cercanía y utilidad

Relación con el entorno

Construir juntos

ANAV y los municipios del entorno han tejido una relación de beneficio mutuo basada en la colaboración, la actividad económica y el desarrollo

La historia de CN Ascó y CN Vandellòs II no puede entenderse sin la de los municipios que las acogen. Desde su puesta en marcha, la actividad nuclear ha mantenido una relación estrecha con Ascó y Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, generando un vínculo sostenido en el tiempo que ha contribuido al desarrollo económico y social del territorio.

La presencia de las centrales ha supuesto durante décadas un motor de actividad económica, empleo estable y capacidad de inversión en el entorno. Esta contribución se ha traducido

en oportunidades laborales directas e indirectas, actividad empresarial asociada y un refuerzo de la capacidad de los municipios para desarrollar servicios, equipamientos e infraestructuras que forman parte de la vida cotidiana de sus comunidades.

Pero la relación ha sido también bidireccional. Las centrales no operan aisladas de su entorno, sino integradas en él. El territorio

ha aportado durante todo este tiempo profesionales, empresas colaboradoras, servicios, conocimiento del entorno y un marco de convivencia que ha permitido consolidar una actividad estratégica con profundas raíces locales.

Más allá del impacto económico, esta relación se ha sostenido también sobre el diálogo institucional, la colaboración

continuada y una interlocución estable con administraciones y agentes del territorio. La transparencia, la proximidad y la voluntad de cooperación han formado parte de una relación construida a lo largo de más de cuatro décadas.

En un momento en el que el futuro energético y la transformación económica del territorio plantean nuevos retos, la experiencia

acumulada constituye también un activo colectivo. La trayectoria compartida entre industria y territorio ha generado capacidades, conocimiento técnico y tejido económico que pueden seguir contribuyendo a afrontar nuevas oportunidades de desarrollo.





Cercanía y utilidad

ANAV mantiene una relación activa con su entorno que se expresa en ámbitos muy diversos: divulgación, colaboración institucional, apoyo social y educación. En 2025, esta presencia se tradujo en nuevas acciones con entidades locales, centros educativos y colectivos sociales, reforzando una forma de compromiso basada en la proximidad y la utilidad.

Larga vida a los equipos

La colaboración de ANAV con el entorno se concreta en recursos útiles para el día a día de municipios, entidades y equipamientos. Durante 2025, ANAV entregó 104 equipos informáticos a 26 centros y entidades, una iniciativa que permite dar una segunda vida a equipamientos que continúan siendo plenamente funcionales y contribuir a la renovación y mejora de las organizaciones del entorno.

Una puerta abierta al conocimiento

El Centro de Información de ANAV sigue ampliando su papel como espacio de divulgación sobre la energía nuclear y el funcionamiento de las centrales. Desde su apertura, más de 33.000 personas han pasado por sus instalaciones y solo en 2025 se superaron los 3.500 visitantes en el año. Esta evolución confirma el interés creciente por conocer una tecnología clave para la producción eléctrica.

Apoyo a actividades

ANAV mantuvo durante 2025 distintas líneas de colaboración social y educativa, desde la entrega de raciones de alimentos para 24 horas hasta la cesión de material para prácticas a centros educativos del entorno. En total, la organización desarrolló 46 colaboraciones con entidades locales, asociaciones y proyectos comunitarios de los municipios próximos a CN Ascó y CN Vandellós II.

